



## EN 2020, AVEC PRES DE 8500 ESCALES REALISEES, 69 MILLIONS DE TONNES DE MARCHANDISES TRAITEES, LE PORT DE MARSEILLE FOS A PROUVE SA CAPACITE A FAIRE FACE A LA CRISE PLANETAIRE ET AFFIRME SA VOLONTE DE MAINTENIR LE CAP DE SES INVESTISSEMENTS

***Le port de Marseille Fos enregistre une baisse de trafic global de 12,7% sur 2020. Une baisse modérée qui permet au port de Marseille Fos de garder sa place de leader français et d'envergure mondiale. Les 51 millions d'Euros investis en 2020, le dynamisme des projets menés, leur parfaite adéquation avec les plans de relance français et européens confortent le port de Marseille Fos dans sa trajectoire. Le Port maintient donc les 342 millions d'Euros d'investissements prévus d'ici 2024.***

*« Faire face à une crise c'est gérer l'urgence et construire l'avenir. Nous avons géré l'urgence en assumant notre rôle dans la chaîne d'approvisionnement du pays sans jamais cesser d'accueillir les navires et en accompagnant nos clients dans la crise. Nous avons bâti l'avenir en accélérant la réalisation de projets sources de nouveaux revenus ou qui renforcent la performance du Port »* déclare Hervé Martel, Président du directoire du port de Marseille Fos.

La crise sanitaire mondiale a entraîné une chute des trafics de 10 Mt en 2020 portant son chiffre d'affaires à 145M€ alors que l'activité portuaire n'a jamais cessé de fonctionner. Le port a accueilli en moyenne 23 navires par jour en 2020, contre 25 en 2019. La pandémie et ses conséquences ont mis en lumière le rôle essentiel du transport international, sans pour autant l'épargner.

La baisse de trafic au port de Marseille Fos reste modérée. Marseille Fos réalise un repli de -9% en tonnage sur la filière conteneurs. Certains secteurs clôturent l'année à l'équilibre comme le secteur des véhicules neufs ou en augmentation comme les vracs liquides sur les bassins marseillais (+12%). En revanche, les vracs solides, sont en baisse de 22% en raison notamment de l'arrêt temporaire d'un haut-fourneau d'Arcelor Mittal. L'activité voyageurs s'est effondrée, avec -76% de passagers en 2020.

Dès le premier confinement, le port de Marseille Fos a immédiatement réagi avec la mise en place de mesures commerciales pour accompagner ses clients vers la reprise et en prenant la décision de maintenir ses investissements.

En effet, après des années de croissance consécutives, le port de Marseille bénéficie d'une assise financière robuste qui lui permet de mener à bien ses projets. En 2020, le port de Marseille Fos a investi 51 millions d'Euros. Ce sont plus de 350 opérations d'investissement réalisées parmi lesquelles : le démarrage de la future gare maritime internationale du Cap Janet, la finalisation de l'agrandissement des quais conteneurs offrant un nouveau poste à quai de forte capacité à Portsynergy Eurofos, l'équipement des quais corses d'une connexion électrique supplémentaire pour les navires en stationnement, la poursuite des travaux de réaménagement des dessertes ferroviaires à Fos, ...

---

### Contact presse

Coralie Beylot-Layens

+33 4 91 39 53 24 / +33 6 07 94 70 73

[Coralie.Beylot-Layens@marseille-port.fr](mailto:Coralie.Beylot-Layens@marseille-port.fr)

[www.marseille-port.fr](http://www.marseille-port.fr)

En parallèle de ces investissements, 2020 a été marquée par la dynamique des projets structurants, tels que la vente des derniers lots disponibles sur la zone logistique de Distriport, l'implantation de deux nouveaux industriels sur son domaine : Elyse Technologie et Knauf. Le port de Marseille Fos a également construit en 2020 une nouvelle infrastructure d'atterrage de câbles sous-marins : trois forages ont été réalisés en 2020 et sont en cours de commercialisation. D'autres forages sont prévus au premier semestre 2021. C'est une nouvelle filière pour le Port qui témoigne de sa capacité à trouver des relais de croissance. Cette stratégie de diversification vient contrer la volatilité de certains trafics, soumis aux aléas conjoncturels.

*« C'est pourquoi, même si pour la première fois depuis 2013 le chiffre d'affaires est en recul, le port de Marseille Fos maintient ses investissements à hauteur de 342M€ d'ici 2024. L'ensemble des projets d'investissement serviront l'ambition de mieux concilier excellence environnementale et croissance économique, socle du futur projet stratégique du port de Marseille Fos »* conclut Elisabeth Ayrault, Vice-présidente du conseil de surveillance du port de Marseille Fos.

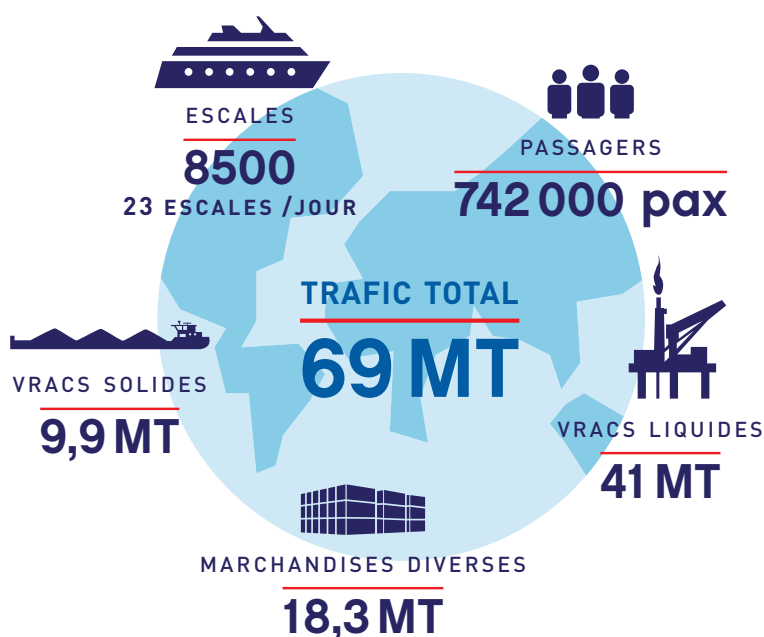
#### A PROPOS DU PORT DE MARSEILLE FOS

Acteur majeur du commerce international, situé sur deux corridors de transport européens, le port de Marseille Fos se positionne comme la porte d'entrée du sud de l'Europe. La synergie de ses deux bassins conforte Marseille comme port de proximité en Méditerranée pour les marchandises et les passagers tandis que Fos se caractérise par sa dynamique de port mondial pour l'industrie et la logistique dédiées au grands flux intercontinentaux. Aujourd'hui hub mondial pour les datas dans une approche du territoire toujours plus smart, leader européen dans le branchement électrique à quai et l'avitaillement des navires en GNL, le port de Marseille Fos mise sur une croissance économique durable par un aménagement industriel responsable et innovant favorisant l'économie circulaire. La dynamique des projets portuaires sur les deux bassins conforte aujourd'hui plus que jamais le rôle structurant du port de Marseille Fos au sein de son espace métropolitain et son rayonnement sur l'échiquier des ports mondiaux.

[www.marseille-port.fr](http://www.marseille-port.fr)

# Les trafics du port de Marseille Fos

Avec près de 8 500 escales réalisées, 69 millions de tonnes (MT) de marchandises traitées en 2020, le port de Marseille Fos enregistre 12,7% de baisse globale mais son volume de trafic lui permet de garder sa place de leader Français et d'envergure mondiale.



## Bilan 2020

La crise sanitaire mondiale a entraîné une chute des trafics de 10 Mt en 2020, alors que l'activité portuaire n'a jamais cessé de fonctionner. Le port a accueilli en moyenne 23 navires par jour en 2020, contre 25 en 2019. La pandémie et ses conséquences ont mis en lumière le rôle essentiel du transport international, sans pour autant l'épargner. Sa stratégie de diversification des trafics, le Pacte d'Engagement de la place portuaire et la mise en place de mesures commerciales ont permis au port de Marseille Fos de rester compétitif. Marseille Fos réalise un repli de -9% en tonnage sur la filière conteneurs.

Pour accompagner ses clients, le Port annonce le gel des tarifs de Droits de Port pour 2021.

## CHIFFRES PAR FILIÈRE

### Les marchandises diverses : -11%

■ **Conteneurs** : -10% en EVP (-9% en tonnage) à fin décembre mais les trafics avec la Chine et la Turquie se maintiennent, respectivement à +1% et +6% sur l'année.

■ **Roulier** : -11% malgré le rattrapage entamé au cours de la saison estivale et la reprise de l'activité commerciale. La Corse affiche un score négatif de 8% et les autres destinations sont en retrait de 19%.

■ **Voitures** : Le segment réussit à rester à l'équilibre malgré la baisse du marché français grâce notamment au nouveau trafic Hyundai et celui en provenance de l'usine Renault de Kenitra (Maroc).



### Vracs liquides : -11%

■ **Hydrocarbures** : 36,9 millions de tonnes d'hydrocarbures ont transité via les bassins de Fos soit une baisse -11% par rapport à 2019.

■ Les bruts sont en recul de 16%, les raffinés de 1% et le GPL 6%.

■ Les vracs chimiques et alimentaires restent en baisse en cumul sur l'année 2020 (-2%), malgré la bonne tenue des exports (+4%). Les vracs alimentaires restent positifs avec des exportations d'huile de tournesol (+87%), ce qui permet aux vracs alimentaires de maintenir une hausse constante sur les 12 mois de l'année 2020 (+9%).

### Vracs solides : -22%

■ Les trafics sidérurgiques sont toujours en baisse. Malgré de bons mois d'octobre et de décembre, le cumul reste négatif. La demande en acier reste en berne.

■ L'activité des terminaux de Carfos est en baisse depuis le début de l'année, le redressement judiciaire d'Altéo a eu un impact important sur les trafics.

■ La filière agro-alimentaire affiche un résultat en hausse de 6% par rapport à 2019, grâce aux campagnes céréales de l'Algérie.

### ZOOM RÉPARATION NAVALE INDUSTRIELLE

Les difficultés de l'activité croisière impactent l'activité de réparation navale industrielle à Marseille en prise directe avec cette industrie.

■ Réparation des navires à sec : -41% par rapport à 2019

■ Réparation des navires à flot : -52% et une hausse de l'occupation des quais de 35%.

### Passagers : -76%

Les lignes régulières affichent une baisse de fréquentation depuis le début d'année avec au total un repli de 19%. Après l'arrêt des liaisons en mi-mars, les liaisons avec la Tunisie et la Corse ont repris progressivement. Les trafics avec l'Algérie sont à l'arrêt, la réouverture des frontières n'est toujours pas d'actualité.

L'activité croisière est toujours à l'arrêt sans visibilité de reprise claire, qui menace les près de 16000 emplois que génère la filière au niveau régional.

### ZOOM LIGNES MARITIMES

■ 6 ouvertures de lignes en 2020 qui se concentrent sur la Méditerranée : Algérie, Maroc, Turquie et Lybie.

■ Forte demande sur la ligne Tanger-Marseille opérée par La Méridionale.

■ Ligne Arcelor/Breakbulk s'est repositionnée en ligne régulière sur le conventionnel.

## LE REPORT MODAL

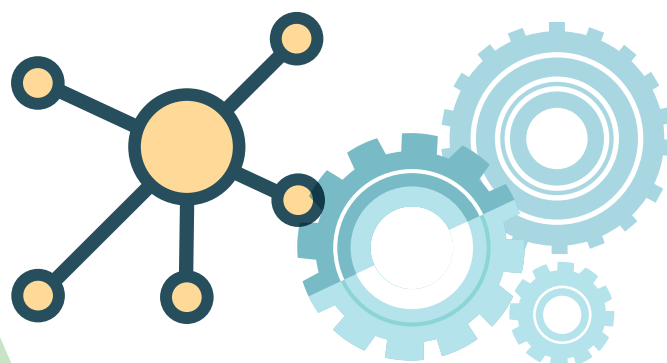
| PRÉ/POSTS ACHEMINEMENTS MASSIFIÉS | EN EVP (ÉQUIVALENT VINGT PIEDS) EN 2020 | 2019-2020 |
|-----------------------------------|---|-----------|
| FLEUVE                            | 64 401                                  | -24,1%    |
| FER                               | 189 788                                 | -3,8%     |

### Ferroviaire

En 2020, on observe une stabilité globale des plans de transport avec adaptations hebdomadaires aux besoins du marché et maintien d'une offre même dans les moments les plus compliqués de la période. Aux moments les plus critiques de la crise (confinement), le réseau ferré a été essentiellement utilisé par les trains de fret assurant une continuité essentielle au fonctionnement du pays et démontrant la capacité de résilience du secteur ; le niveau de desserte était directement corrélé aux volumes de marchandises à transporter.

### Fluvial

En plus des effets de la crise sanitaire et de son impact économique sur les échanges, le secteur fluvial a été très impacté par les incidents à deux reprises sur l'écluse de Sablons qui ont perturbé la circulation sur le Rhône et dégradé l'activité. Toutefois, là aussi, la capacité à se maintenir et à assurer des transports essentiels, notamment agro-alimentaires, pendant la crise est à signaler. Les ports fluviaux et multimodaux de l'axe Méditerranée-Rhône-Saône ont su adapter leur fonctionnement aux impératifs de la période pour garantir une continuité d'activité.



### Perspectives sur 5 ans

Pour booster ses trafics, le port développeur adopte une stratégie volontariste de prise de parts de marché sur des filières identifiées comme des relais de croissance. En phase avec la stratégie portuaire nationale, il investit massivement dans les connexions à l'hinterland comme par exemple le ferroviaire à Marseille et Fos pour augmenter le transport massifié et les solutions logistiques pour les clients.

# Les implantations logistiques et industrielles

## La logistique



L'ambition du port de Marseille Fos est de poursuivre le développement des installations qui constituent une chaîne logistique performante qui attire chaque année de nouveaux clients sur un segment porteur d'emplois.

### Les chiffres clés

- Superficie des zones logistiques : plus de 3 millions de m<sup>2</sup> dans un rayon de 30 km à proximité des terminaux conteneurs. Sur le territoire portuaire, 2 zones logistiques sont développées : Distriport et la Feuillane
- Superficies commercialisées : 100%
- Clients présents : Ikea, Maisons du Monde, Electro depot/XPO Logistic, ADEO, Geodis/Mattel, Wlfe, Mediaco, GCA Logistics, etc...

### Bilan 2020

Premier port de France, idéalement situé, au sud de la dorsale logistique Lille-Paris-Lyon-Marseille, Marseille Fos est au cœur d'un écosystème logistique et maritime international. Les deux zones logistiques du port de Marseille Fos sont spécialisées dans le stockage sous douane et la distribution en Europe par camion, par train ou par barge fluviale. Chaque année, de grands comptes investissent au port de Marseille Fos pour implanter leur hub Sud-européen.

Malgré la crise sanitaire en 2020, tous les projets engagés ont été confirmés.

- Avec la vente des derniers lots (A5 et A6) à Virtuo conclue en avril 2020, la zone de Distriport affiche désormais complet.
- Médiaco a poursuivi les travaux de son entrepôt de 70 000m<sup>2</sup>.
- IDEC LIFE a engagé les travaux du troisième entrepôt de 90 000 m<sup>2</sup> de son site de La Feuillane pour le compte d'ADEO.



## L'Industrie

L'ambition du port de Marseille Fos est de consolider le tissu industriel de la zone industrialo-portuaire de Fos en aménageant de nouveaux espaces et en encourageant l'implantation d'industriels de la transition écologique.

### Les données clés

- Superficie de la zone industrialo-portuaire (ZIP): La zone industrialo-portuaire de Fos-sur-Mer a été créée en 1964 par l'Etat pour l'implantation d'usines sur 10 000 hectares bordant le golfe de Fos, en faisant une des plus importantes zones industrialo-portuaires d'Europe.
- Superficies disponibles : 600 hectares sous contraintes positionnés sur la ZIP
- Industriels présents : ArcelorMittal, Ascométal, KEM One, Air Liquide, Eiffage Metal, Naphtachimie, Primagaz, Solamat-Merex, ...
- Pilotes industriels présents : Jupiter 1000, Carbon4Pur, Vasco2

### Bilan 2020

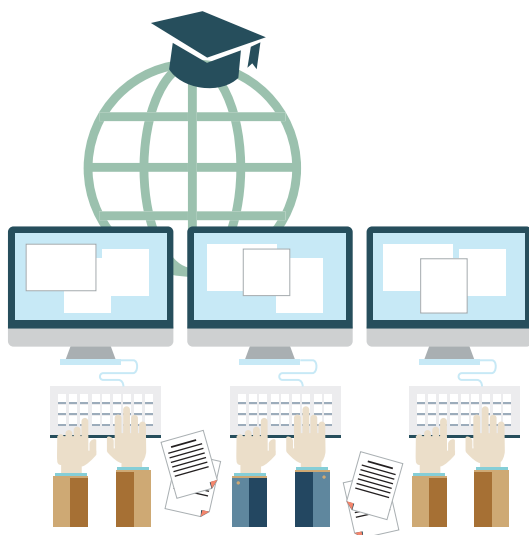
- En février 2020, Elyse Technologie a implanté son pilote industriel "Combigreen" sur Innovex, la plateforme d'innovation du port de Marseille Fos dédiée à l'économie circulaire. Ce pilote industriel vise la valorisation énergétique de matières premières secondaires par une nouvelle technologie de traitement thermique par pyrolyse - qui prévoit entre autre de produire de l'Hydrogène décarboné.
- Le port de Marseille Fos et BMG/ Knauf ont signé en juillet 2020 le bail d'un terrain de 6 hectares au Caban à Fos-sur-Mer pour la construction d'une usine de fabrication de plaques de plâtre 70 emplois directs au sein de l'usine et du travail de gestion des flux de Gypse au niveau du port de Fos. Les travaux ont déjà commencé et la mise en service est prévue fin 2022.
- En octobre 2020, Eranova, a démarré les travaux pour l'implantation de son démonstrateur industriel qui vise à convertir les algues d'échouage de l'Étang de Berre en plastique biosourcé.



### Perspectives sur 5 ans

Le port aménageur prévoit de mener les études nécessaires pour purger les terrains de toute contrainte administrative et ainsi faciliter l'implantation d'entreprise sur son domaine. Cette stratégie est en prise avec le programme "Choose France" mené par l'Etat pour promouvoir l'attractivité de la France et encourager les investissements étrangers. La plateforme PIICTO (Plateforme Industrielle et d'Innovation de Caban Tonkin) a été sélectionnée par Business France parmi les 50 sites "clés en main" de Choose France. Le port aménageur planifie "OAZIP 40", un schéma d'aménagement de la zone industrialo-portuaire qui tient compte des contraintes économiques, environnementales et des attentes de ses partenaires.

# Les transitions numérique et énergétique



Tous les projets que mène le port de Marseille Fos sont en adéquation avec la nécessaire relance verte. Le Futur projet stratégique porte les valeurs d'innovation, de concertation et de performance et vise l'excellence environnementale. La crise sanitaire a conforté le Port dans sa trajectoire orientée énergies vertes, nouvelles technologies et digitalisation. Le port du Futur sera plus vert, plus smart, plus agile.

## Bilan 2020

■ **Le succès renouvelé du French Smartport In Med.** En novembre 2020, lors du Smart Port Day #2, les lauréats du smart port challenge #2 ont présenté leurs preuves de concept (POC) et expérimentations réalisées pour répondre aux défis lancés par de grandes entreprises. Le Smart Port Challenge est un levier d'accélération de la démarche, il contribue à valoriser le dynamisme du tissu économique local et le savoir-faire sur le secteur du numérique et de la transition écologique. Depuis le lancement en 2019 du French Smart Port In Med, ce sont donc en tout 15 Start Up et PME soutenues par tout un territoire engagé pour l'innovation portuaire. Les étudiants, cette année pour la première fois, ont été mis à contribution avec un Hackathon/ hackaviz pour développer des idées afin d'accompagner la transformation numérique du Port et tirer parti des données "smartport data" mises à disposition. Il se poursuit jusqu'en février sur les thèmes des flux énergétiques et logistiques du port.

■ **Marseille Fos : le Hub Gaz Naturel Liquéfié méditerranéen :** Le port de Marseille Fos a réalisé les premières opérations d'avitaillement au GNL en ship-to-ship avec succès en plein confinement. Le Port est prêt à avitailler les futurs porte-conteneurs de CMA CGM, dont la livraison est prévue à partir de 2021, pour - selon l'accord entre Total et CMA CGM - une fourniture annuelle d'environ 270 000 tonnes par an de GNL sur 10 ans. La barge d'avitaillement mis à disposition pour Total pourra également avitailler d'autres navires (croisière, ferrys, ...).



■ **La connexion électrique des navires à quai** : Le port de Marseille Fos déploie son programme ambitieux avec en 2020, l'équipement des quais corses d'une puissance électrique supplémentaire. Ce qui permet à quatre ferries corses de se brancher en simultané. Le programme s'est poursuivi avec la réalisation en 2020 des études techniques pour l'équipement des quais du futur terminal international au Cap Janet. Le programme se poursuivra jusqu'en 2024 avec l'équipement des quais croisière.

■ **Le projet de création de centrales photovoltaïques** dans les espaces portuaires a franchi une étape en 2020 : les études de faisabilité technique ont été réalisées dans les Bassins Est à Marseille. Le projet consiste à disposer - en complément de la source d'électricité terrestre standard provenant du réseau national Enedis - d'une production locale à partir de centrales installées en toiture de hangars de sorte à ne pas gêner les opérations portuaires. L'objectif : produire suffisamment d'électricité pour, d'une part, permettre de connecter le plus de navires possible, mais également d'améliorer le mix énergétique utilisé dans les espaces portuaires. En 2020, à partir des résultats de l'étude, les toitures de 6 bâtiments ont été sélectionnées de sorte à ce qu'une centrale photovoltaïque d'une puissance de 9 MWc puisse être construite.

■ En 2020, le port de Marseille Fos a construit **une nouvelle infrastructure d'atterrage de câbles sous-marins** (connexion entre la partie sous-marine et terrestre), passant sous la digue du Large, pour se raccorder au réseau de télécommunication terrestre et/ou aux data centers environnants. Les trois premiers forages ont été réalisés en 2020 et sont en cours de commercialisation. Deux à trois autres forages seront lancés début 2021. C'est une nouvelle filière pour le Port qui témoigne de sa capacité à trouver des relais de croissance et à diversifier ses revenus, en synergie avec le territoire.



## Perspectives sur 5 ans

Le port développeur garantit une croissance durable en favorisant les projets d'énergies nouvelles alliant excellence environnementale et sources de revenus tels que le gaz naturel liquéfié, la production d'hydrogène, le photovoltaïque, l'éolien, ... Un port développeur qui se positionne également en tant que hub de données numériques avec la création de nouvelles filières de l'économie digitale pour générer de la valeur et de nouvelles sources d'emploi : l'implantation de data centers, notamment du MRS4 d'Interxion dont les travaux devraient démarrer au printemps 2021 situé dans les anciens ateliers "Fouré Lagadec", de l'infrastructure d'atterrage de câbles sous-marins, et demain de nouveaux services liés au déploiement de la 5G, de l'intelligence artificielle et de la blockchain – les premiers démonstrateurs étant déjà en cours de déploiement.

## Les actions territoriales & partenariales

Si son objectif premier est de valoriser les espaces du domaine portuaire pour permettre le développement durable et responsable des activités économiques, le Port de Marseille Fos agit en concertation constante avec l'ensemble des parties prenantes. Le port est un écosystème composé de nombreux acteurs économiques interdépendants. Face à la crise, la communauté portuaire s'est soudée, les liens des acteurs de la chaîne logistique se sont resserrés, la coopération interportuaire s'est renforcée.

### DE LA CHARTE VILLE-PORT AU DIALOGUE VILLE-PORT

Depuis la fin des années 90, avec l'opération d'intérêt national menée par Euroméditerranée, le Port et la Ville ont trouvé de nouvelles formes de synergies qui rendent poreuses les "frontières" entre ces deux entités. Grâce à des relations étroites, de grands projets ont pu voir le jour, en commençant par la création du MUCEM ou la Villa Méditerranée. Pour aller plus loin, les institutions publiques, partenaires, organismes sociaux, acteurs économiques et portuaires, gestionnaires d'infrastructures ont signé, en 2013, la Charte Ville-Port qui pose les principes fondamentaux d'un développement conjugué de la Ville et du Port, dans la cohésion et dans un objectif d'excellence environnementale. Dans le respect de la Charte, de nombreux projets ont été réalisés tels que le Silo, Les Terrasses du Port, bientôt le J1.

Le Dialogue Ville-Port s'inscrit dans la continuité de la Charte en intégrant les riverains à la démarche. Lancé fin 2019, ce Dialogue Ville-Port constitue une réponse à la demande des riverains d'être informés et impliqués dans les projets portuaires qui impactent leur cadre de vie.



### Bilan 2020

■ **Le projet J1 "La Passerelle"** a franchi une nouvelle étape. En 2020, le port de Marseille Fos a signé avec le groupement VINCI Construction France et ADIM Provence (sa filiale de développement immobilier), associés à la Banque des Territoires du groupe Caisse des Dépôts, la promesse de convention d'occupation temporaire de 70 ans. Pour rappel, le port de Marseille Fos a souhaité donner un nouvel élan à la halle portuaire J1, bâtiment prestigieux de près de 25 500 m<sup>2</sup> au cœur d'Euroméditerranée. Le J1, rénové et doté de ses nouvelles activités combinant développement économique et offres de loisirs, sera bientôt une pièce maîtresse de l'attractivité de la métropole. Les travaux devraient démarrer début 2022 pour une livraison en 2024.

■ **Création du "Pacte d'engagement" de la place portuaire Marseille Fos** : Dès février 2020, le port de Marseille Fos, l'Union Maritime et Fluviale et l'ensemble de la place portuaire se sont engagés collectivement en faveur de la relance et de la compétitivité de Marseille Fos avec des mesures commerciales exceptionnelles et attractives pour leurs clients, des actions opérationnelles d'amélioration continue et des mesures favorisant l'attractivité du port.

■ **La Medports association, présidée par le Port de Marseille Fos**, a été créée en 2018, et regroupe plus d'une vingtaine de ports majeurs de méditerranée, a pour vocation d'instaurer un espace de coopération opérationnelle renforcée en Méditerranée, au sein d'une structure pérenne et de partager l'ambition collective de donner aux ports de la Méditerranée une visibilité accrue sur la scène du transport maritime mondial. En 2020, l'association a participé à de nombreux webinaires (Risk management, Challenges and future opportunities for ports and shipping in MED, The port at the heart of the crisis: vulnerability or resilience, Hub Day Tarragona) et en a organisé deux: MED Brainstorming Session sur les opportunités de croissance issue de la diversification des trafics et un séminaire sur le marché du Ro-Ro en Méditerranée. MedPorts a également signé deux accords de coopération en 2020 : Union pour la Méditerranée et MED Cruise. Enfin, à travers, les MEDports coffee, réunion mensuelle de tous les membres, le lien entre ports méditerranéens a été maintenu en 2020 malgré les circonstances.

■ **Créé en 2008 et constitué en association depuis 2015, Medlink Ports** regroupe les ports de Marseille Fos, de Sète et de Toulon, les ports intérieurs - Pagny, Chalon-sur-Saône, Mâcon, Villefranche-sur-Saône, Lyon, Vienne sud, Avignon le Pontet, Arles - et les gestionnaires développeurs d'infrastructures VNF, CNR et SNCF Réseau. La dynamique en faveur du report modal s'intensifie sur l'axe Méditerranée-Rhône-Saône. Plus de 40 membres composent désormais l'association avec l'arrivée en 2020 de 4 nouveaux adhérents (permanents et partenaires).

■ **Le débat public sur la liaison Fos-Salon** a débuté en septembre 2020. Ce projet consiste à aménager une infrastructure routière d'environ 25 km pour relier la zone industrialo-portuaire à la vallée du Rhône par l'autoroute A54, une nécessité absolue pour les usagers du Port. Cette liaison est un maillon déterminant de la performance des activités portuaires et de la logistique régionale. Cette infrastructure permettra d'accroître la capacité de desserte du port et de ses terminaux, de répondre aux exigences du marché et à la concurrence des ports européens. Trois options d'aménagement sont à l'étude. Le débat public s'est clôturé le 21 janvier 2021.



## Perspectives sur 5 ans

Le port aménageur affirme l'importance du Dialogue Ville-Port dans une démarche d'échange constant pour les projets d'aménagement de son foncier phocéen. Il s'appuie sur une attention assidue de son environnement naturel et sur une écoute de ses partenaires institutionnels et associatifs.

Le port développeur améliore ses connexions avec celles de la vallée du Rhône, par le renfort de l'association Medlink Ports et par la construction de nouvelles infrastructures fers/fleuves.

## Les investissements

Le port de Marseille Fos enregistre une croissance pérenne depuis près de 10 ans et bénéficie d'une assise financière robuste qui lui permet de mener à bien ses projets. En raison de la crise mondiale, le chiffre d'affaires a subi un recul, pour la première fois depuis 2013. En 2020, le port de Marseille Fos a réalisé 145 millions d'Euros de chiffre d'affaires, soit 14% de moins qu'en 2019. L'impact de la crise est de 20 millions d'Euros.



### Bilan 2020

**51 millions d'Euros** ont été investis en 2020 dans l'aménagement et le maintien du domaine portuaire : **27 M€ consacrés aux investissements de développement et 24 M€ d'investissements dans le maintien des ouvrages portuaires.**

En tout ce sont plus de **350 opérations d'investissements** qui ont été réalisées en 2020, parmi lesquelles :

#### SUR LES BASSINS DE MARSEILLE

■ **6,7 M€ consacrés à la restructuration des terminaux Corse et Maghreb : Le Cap Janet** : Les travaux ont débuté en septembre 2020. La mise en service complète est prévue en 2022. Pour rappel, le projet consiste à créer une nouvelle gare maritime internationale pour les ferries à destination et en provenance du Maghreb.

■ **1,7 M€ pour l'acquisition d'une grue sur rail des formes 8 & 9** :

En provenance de Riga, en Lettonie, le bateau transportant les éléments constitutifs de la nouvelle grue sur rails RIKON a accosté le 26 décembre dans le port de Marseille Fos. La grue est destinée aux travaux courants de réparation navale et peut soulever jusqu'à 35T à 18m de portée.



#### **Poursuite des travaux pour :**

- La connexion électrique des navires en escale sur Marseille, avec l'équipement d'un quatrième poste à quai corse (1,5 M€) ;
- La création d'un site de super yachting sur le bassin de Mirabeau (2,9 M€)

#### **SUR LES BASSINS DU GOLFE DE FOS**

##### **■ 1,9 M€ ont été dédiés à la rotule du terminal conteneurs de 2XL**

Les travaux de jonction sur les quais de Fos 2XL entre Port Synergy Eurofos et Seayard (240 m de long et de 17 m de tirant d'eau), démarrés au printemps 2018, se sont achevés pour une livraison en octobre dernier. Le linéaire total de déchargement atteint désormais 2,6 km, pour être en adéquation avec la croissance de la filière conteneurs des dernières années. Depuis 2010, le port de Marseille Fos a investi 175 M€ dans l'aménagement des terminaux conteneurs. L'agrandissement des quais conteneurs "la Rotule" vient parachever ce programme. La Rotule offre un deuxième poste à quai - de forte capacité - à Portsynergy Eurofos pouvant accueillir un porte-conteneurs de 400 mètres supplémentaire.

#### **Poursuite des travaux pour :**

- Le réaménagement des dessertes ferroviaires de Graveleau (1,9 M€) ;
- La réhabilitation du quai de Caronte (2,5 M€) ;
- L'aménagement de surfaces pour les véhicules légers (1,2 M€).

## Les investissements prévus pour 2021

■ **Le pôle de transport combiné va être optimisé dans le secteur de Mourepiane à Marseille.** Il visera à satisfaire les besoins des clients du port et de la métropole. Il accueillera des trains qui mixeront maritime et continental en complémentarité avec les terminaux de Miramas. Cette combinaison permet de développer fréquences et destinations pour une bonne attractivité de l'offre ferroviaire. Il permettra de faire progresser le report modal et de limiter le flux de camions en cœur de ville tout en accompagnant le développement économique du territoire. Cette opération fera l'objet en 2021 d'une concertation et d'une enquête publique.

■ **Une nouvelle zone de services portuaires dans les bassins de Fos :** les travaux de la future ZSP2, sur une surface de 28 hectares de terre-pleins, devrait débuter fin 2021, après l'instruction du dossier administratif, pour une mise en service à l'horizon 2025. L'enjeu est d'augmenter la capacité et d'améliorer le niveau de service de l'activité de stockage des conteneurs vides, élément important de la chaîne de valeur de la filière conteneurs, mais aussi de développer l'offre de dessertes ferroviaires au moyen d'un faisceau dédié.

■ **Le Port et la sauvegarde de la Favouillane:** En 2021, débuteront également les travaux de la bergerie de La Favouillane, située au sein de la couronne agro-environnementale de la zone industrialo-portuaire, vestige de l'architecture camarguaise.



## Perspectives sur 5 ans

342 Millions d'Euros d'ici 2024 : c'est le montant qui sera investi pour atteindre l'objectif d'un port vert au service de l'économie bleue. Cet objectif est celui du projet stratégique du port de Marseille Fos. Si les prévisions de trafics ont nécessairement été réévaluées, la crise a renforcé ses valeurs, celles d'innovation, de performance et de concertation et a conforté ses principes et son ambition : réindustrialisation, accélération des transitions numérique, énergétique et écologique.

